Mapa de Riscos

OBJETO: contratação de uma empresa especializada para execução de serviços de pavimentação em piso intertravado de concreto, visando atender às necessidades de infraestrutura viária dos municípios pertencentes ao Consórcio de Desenvolvimento Sustentável do Território do Litoral Norte Agreste Baiano.

Introdução

O gerenciamento de riscos permite ações contínuas de planejamento, organização e controle dos recursos relacionados aos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação, da execução do objeto e da gestão contratual. O Mapa de Gerenciamento de Riscos abaixo contém a identificação e a análise dos principais riscos, compreendendo a natureza e determinação do nível de risco, que corresponde à combinação do impacto e de suas probabilidades que possam comprometer a efetividade da contratação, bem como o alcance dos resultados pretendidos.

Parâmetros Utilizados

- **Probabilidade de Ocorrência:**
  - Baixa (1)
  - Média (2)
  - Alta (3)
- **Impacto:**
  - Baixo (1)
  - Médio (2)
  - Alto (3)
- **Nível de Risco:** Resultado da multiplicação da probabilidade pelo impacto.
  - Baixo (1-2)

- Médio (3-4)
- Alto (6-9)

Tabela de Riscos

Descrição dos Riscos e Medidas de Mitigação

ID	Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsável	Monitoramento
01	Atraso na entrega de materiais	Média	Alto	Alto	Planejamento rigoroso e monitoramento frequente dos prazos de entrega com os fornecedores	Negociação com fornecedores alternativos ou ajuste no cronograma da obra	Fiscal de contratos	Verificação semanal do status das entregas
02	Condições climáticas adversas	Alta	Médio	Alto	Planejamento das atividades em períodos de menor incidência de chuvas	Ajuste no cronograma de execução para priorizar atividades internas	Engenheiro Responsável	Monitoramento diário das condições meteorológicas
03	Falhas na execução por parte da mão de obra	Baixa	Alto	Médio	Seleção de mão de obra qualificada e treinamento prévio	Substituição imediata de trabalhadores que apresentarem baixo desempenho	Supervisor de Obras	Avaliação contínua da qualidade dos serviços

ID	Risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Ação Preventiva	Ação de Contingência	Responsável	Monitoramento
04	Falhas nos equipamentos	Baixa	Médio	Médio	Manutenção preventiva e inspeção regular dos equipamentos	Locação de equipamentos de backup ou contratação de empresas de manutenção	Coordenador de Projeto	Revisão mensal dos equipamentos utilizados
05	Não conformidade com normas técnicas	Baixa	Alto	Alto	Treinamento específico e revisão rigorosa das normas técnicas aplicáveis	Revisão e correção imediata das não conformidades identificadas	Engenheiro Responsável e fiscal de contratos	Auditorias de qualidade durante a execução
06	Problemas com licenças e autorizações	Baixa	Alto	Alto	Verificação antecipada da regularidade de todas as licenças e autorizações necessárias	Contato com órgãos reguladores para agilizar ou retificar documentos	Departamento Jurídico	Revisão periódica da documentação legal
07	Impactos ambientais negativos	Baixa	Alto	Alto	Implementação de práticas de construção sustentáveis e controle ambiental rigoroso	Ação corretiva imediata e mitigação dos danos causados	Engenheiro Ambiental	Relatórios de impacto ambiental semanais

Conclusão: O Mapa de Riscos para a **execução de pavimentação em piso intertravado de concreto, em vias dos municípios pertencentes ao consórcio litoral norte,** identifica os principais riscos associados ao projeto e detalha as ações preventivas e de contingência necessárias para mitigar esses riscos. O monitoramento constante e a rápida resposta a qualquer problema identificado são essenciais para garantir o sucesso do projeto dentro dos prazos estabelecidos e com a qualidade exigida. O responsável por cada área deverá acompanhar as atividades de forma contínua e realizar os ajustes necessários em tempo hábil.

Com as medidas preventivas e ações de contingência devidamente estabelecidas, a Administração Pública estará preparada para enfrentar os desafios que possam surgir durante a execução dos serviços, garantindo a entrega de resultados satisfatórios e alinhados com os objetivos propostos.

Alagoinhas - BA, 25 de setembro de 2025



ANDRE JERONIMO MONTENEGRO

Engenheiro Civil

CREA-BA Registro: 0522994822